

**แผนปฏิบัติงานประจำปีของบริษัท ไทย จำกัด**

ปฏิทินการดำเนินงานปี 2565	แผนงาน	ก่อสร้าง ศป.กรุงเทพฯ (แห่งใหม่)
รองรับพันธกิจองค์กร	ข้อที่ 1	ให้บริการจัดส่งสิ่งของ ข่าวสาร ข้อมูล และโอนเงินทั่วโลกที่ลูกค้าเข้าถึงได้อย่างสะดวก มีคุณภาพ มีมาตรฐานสากล ราคาสมเหตุสมผล และเชื่อถือได้
รองรับยุทธศาสตร์การดำเนินงาน	ข้อที่ 1	เพื่อเพิ่มผลิตภาพและคุณภาพของกระบวนการทำงาน
หน่วยงานรับผิดชอบหลัก		ฝ่ายจัดระบบศูนย์ประชุม
หน่วยงานสนับสนุน		ฝ่ายแผนงานปฏิบัติการ

วัตถุประสงค์ของแผนงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อจัดตั้งเป็นศูนย์ประชุมที่คัดแยก/ส่งต่อสิ่งของส่งทางไปรษณีย์ ไปยัง ศูนย์ประชุมภูมิภาค และที่ทำการไปรษณีย์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล</li> <li>- เพื่อจัดตั้งศูนย์ประชุมแบบ Full Automation ที่ใช้เครื่องจักร/อุปกรณ์ที่เป็นเทคโนโลยีสมัยใหม่</li> </ul>
ผลลัพธ์ที่คาดหวังของแผนงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มประสิทธิภาพของการคัดแยก/ส่งต่อ สิ่งของส่งทางไปรษณีย์ให้สะดวก รวดเร็ว</li> <li>- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับ ปณท จากการมีศูนย์ประชุมที่มีระบบงานที่ทันสมัยเป็นระบบ Full Automation</li> </ul>

ตัวชี้วัดและเป้าหมายการดำเนินงาน	
ปี 2565	คัดเลือกที่ปรึกษาโครงการแล้วเสร็จ และที่ปรึกษาดำเนินการศึกษาโครงการ (จัดทำเอกสารแผนงานโครงการ หนังสือเชิญชวนเอกชนร่วมลงทุน RFP TOR และร่างสัญญาเพื่อดำเนินโครงการในรูปแบบ PPP)
ปี 2566	คัดเลือกเอกชนผู้ร่วมลงทุนแล้วเสร็จ
ปี 2567	เอกชนดำเนินการออกแบบ ก่อสร้างอาคาร
ปี 2568	ก่อสร้างแล้วเสร็จ
ปี 2569	-

งบประมาณที่ใช้	
งบประมาณ	ปี 2565
	ปี 2566
	ปี 2567

## แผนงานก่อสร้าง ศป.กรุงเทพฯ (แห่งใหม่)

ปฏิทินการดำเนินงานปี 2565

ปฏิทินการดำเนินงานปี 2565																		
ขั้นตอนงาน	ผลลัพธ์ของขั้นตอนงาน	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	รวม				
1. การจัดทำ TOR สำหรับการจ้างที่ปรึกษาในการศึกษาวิเคราะห์โครงการ	เนื่องจากคณะกรรมการกำกับดูแลการจัดตั้งศูนย์ฯ ประเมินว่า กระบวนการที่ได้รับการจัดตั้งศูนย์ฯ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาทบทวนแนวทางการดำเนินโครงการตามแผนงานและออกแบบโครงการให้มีความเหมาะสมกับโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจึงต้องมีการทบทวนการดำเนินงานใหม่ ขณะนี้อยู่ระหว่างสรุปผลการดำเนินงาน	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	6.0	6.0										32.0
2. ขั้นตอนการคัดเลือกที่ปรึกษาโครงการ								5.0										32.0
3. การศึกษาวิเคราะห์โครงการของที่ปรึกษา เพื่อจัดเตรียมโครงการ								5.0										36.0
ร้อยละของเป้าหมายการดำเนินงาน		5.0	5.0	5.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0					
ร้อยละของผลการดำเนินงาน		5.0	5.0	5.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0					
20.0 100.0 0.0		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0					
20.0 36.0 0.0		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0					

แผนปฏิบัติงานประจำปีของบริษัท ไทย จำกัด

ปฏิทินการดำเนินงานปี 2565	แผนงาน	จ้างบริการระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล (HRIS)
รองรับพันธกิจองค์กร	ข้อที่ 1	ให้บริการจัดส่งสิ่งของ ข่าวสาร ข้อมูล และโอนเงินทั่วโลกที่ลูกค้าเข้าถึงได้อย่างสะดวก มีคุณภาพ มีมาตรฐานสากล ราคำสมเหตุสมผล และเชื่อถือได้
รองรับยุทธศาสตร์การดำเนินงาน	ข้อที่ 1	เพื่อเพิ่มผลิตภาพและคุณภาพของกระบวนการทำงาน
หน่วยงานรับผิดชอบหลัก		ฝ่ายพัฒนาโซลูชันดิจิทัล และฝ่ายทรัพยากรบุคคล
หน่วยงานสนับสนุน		ฝ่ายกลยุทธ์ดิจิทัลและการกำกับดูแล และฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล

วัตถุประสงค์ของแผนงาน	เพื่อจัดทำและพัฒนาระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล (HRIS) ของ ปณท ให้ครอบคลุมการทำงานทั้งหมดของงานด้านบุคคล และสามารถเชื่อมโยงเป็นฐานข้อมูลเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพ
ผลลัพธ์ที่คาดหวังของแผนงาน	มีระบบ HRIS ที่มีมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน มีฐานข้อมูลผู้ปฏิบัติงานเพื่อการวิเคราะห์ในอนาคต ได้ระบบงานที่มีกระบวนการทำงานที่ดีที่สุด (Best practices) ซึ่งจะนำไปสู่การปรับกระบวนการของ ปณท ให้มีกระบวนการที่ดีตามมาตรฐานสากล รวมทั้งส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลด้าน HR ให้สอดคล้องกับระบบการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (SE-AM) เป็นต้น

เป้าหมายการดำเนินงาน	
ปี 2565	เริ่มพัฒนาระบบ HRIS
ปี 2566	เริ่มใช้ระบบ HRIS
ปี 2567	-

งบประมาณที่ใช้	
งบประมาณ	ปี 2565
	ปี 2566
	ปี 2567
	ปี 2568

แผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล (HRIS)

## ปฏิทินการดำเนินงานปี 2565

**แผนปฏิบัติงานประจำปีของบริษัท ไทย จำกัด**

ปฏิทินการดำเนินงานปี 2565	แผนงาน	นำยานยนต์ไฟฟ้ามาใช้ในระบบงานไปรษณีย์
รองรับพันธกิจองค์กร	ข้อที่ 4	ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน (เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม)
รองรับยุทธศาสตร์การดำเนินงาน	ข้อที่ 4	เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่องค์กรและสังคมไทย
หน่วยงานรับผิดชอบหลัก		ฝ่ายแผนงานปฏิบัติการ
หน่วยงานสนับสนุน		ฝ่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ ฝ่ายyanพาหนะขนส่ง ฝ่ายจัดหาและพัสดุ สำนักงานไปรษณีย์นครหลวง 1-4 สำนักงานไปรษณีย์เขต 1-10

วัตถุประสงค์ของแผนงาน	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการนำจ่ายสิ่งของขนาดใหญ่ โดยใช้รถยนต์ไฟฟ้าให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล
ผลลัพธ์ที่คาดหวังของแผนงาน	มีรถยนต์ไฟฟ้าสำหรับการนำจ่ายสิ่งของขนาดใหญ่ จำนวน 250 คัน

เป้าหมายการดำเนินงาน	
ปี 2565	การนำยานยนต์ไฟฟ้ามาใช้ในระบบงานไปรษณีย์ทั้งหมดรายตัวสัมดาปค่าใช้จ่ายด้านเชื้อเพลิงลดลงไม่น้อยกว่า 60%
ปี 2566	-
ปี 2567	-

งบประมาณที่ใช้		
งบประมาณ	ปี 2565	544.50 ล้านบาท (งบประมาณผูกพันดำเนินการประจำปี 2564)
	ปี 2566	-
	ปี 2567	-

แผนงานนำيانยนต์ไฟฟ้ามาใช้ในระบบงานไปรษณีย์

ปฏิทินการดำเนินงานปี 2565

ปฏิทินการดำเนินงานปี 2565															รวม
ขั้นตอนงาน	ผลลัพธ์ของขั้นตอนงาน	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		
1. จัดทำร่าง TOR วิธีการจัดซื้อจัดจ้างและวิธีการประกวดราคา กจป. อนุมัติ	บلنท อนุมัติร่าง TOR เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2565	5.0													5.0
2. คณะกรรมการฯ ดำเนินการสืบราคากลาง จัดทำราคากลาง พร้อมให้ จท.ดำเนินการประกวดราคา เพื่อการพานิชย์ และทำ PR ในระบบ SAP	เนื่องจากการประกวดราคาจะต้องดำเนินการสืบราคากลาง ซึ่งต้องใช้เวลาในการสืบราคา อีกทั้ง เมื่อได้ราคากลางแล้ว จะต้องจัดทำประชาพิจารณ์และเผยแพร่เพื่อรับความคิดเห็นจากผู้ประกอบการ ขณะนี้คณะกรรมการได้พิจารณาผลการสืบราคาเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบของกรมบัญชีกลางเรียบร้อยแล้ว และต้องจัดทำประชาพิจารณ์และเผยแพร่เพื่อรับความคิดเห็นจากผู้ประกอบการก่อน ขณะนี้อยู่ระหว่างประกาศเผยแพร่ร่าง TOR เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากผู้ประกอบการ		5.0		5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0		25.0
3. เสนอผลการประกวดราคาต่อ คกก.ปนท เพื่อพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมตัวพัฟฟ์ จากผู้ชนะการคัดเลือกการประกวดราคา	ยังไม่สามารถเริ่มดำเนินการได้เนื่องจากเป็นงานที่ต่อเนื่องกับขั้นตอนงานที่ 2					2.5	2.5								10.0
4. แจ้งผลการประกวดราคาและลงนามสัญญาเข้ากับคู่สัญญาตามที่ได้รับอนุมัติจาก คกก.ปนท							2.5	2.5							
5. คู่สัญญาดำเนินการจัดหารถยนต์ไฟฟ้า จำนวน 250 คัน								2.5	2.5						
6. คณะกรรมการตรวจรับรถยนต์ไฟฟ้า จำนวน 250 คัน									2.5	2.5					
7. ประเมินผลการใช้งานและค่าใช้จ่ายด้านเชื้อเพลิงของรถยนต์ไฟฟ้า และสรุปผลการใช้งานและค่าใช้จ่ายด้านน้ำมันเชื้อเพลิง ประจำปี 2565 ในช่วงเดือน ธ.ค.2565	ร้อยละของเป้าหมายการดำเนินงาน	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	# 30.0	10.0
	ร้อยละของผลการดำเนินงาน	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	# 10.0	10.0
		100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	27.5	25.0